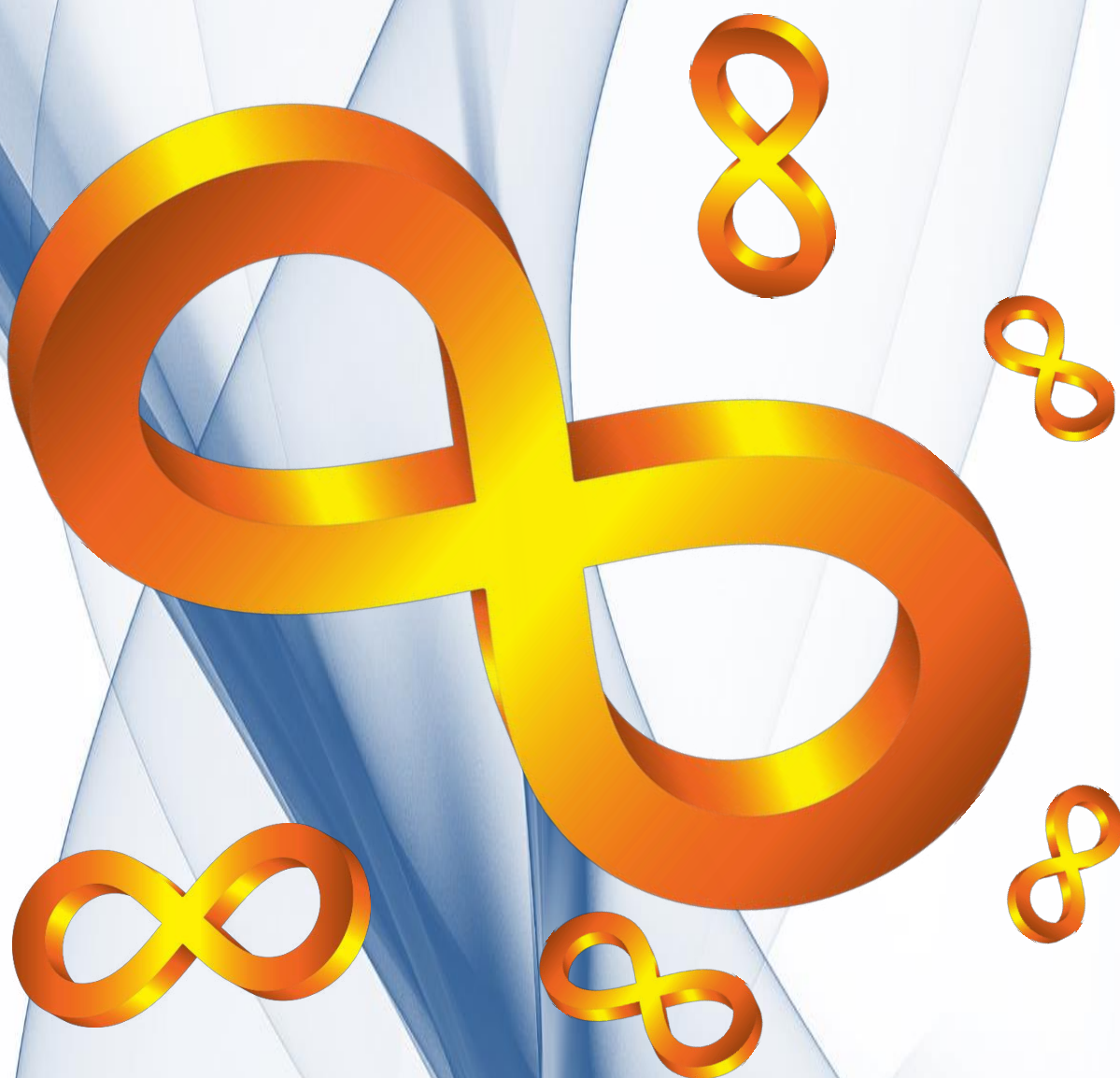




Rapport annuel

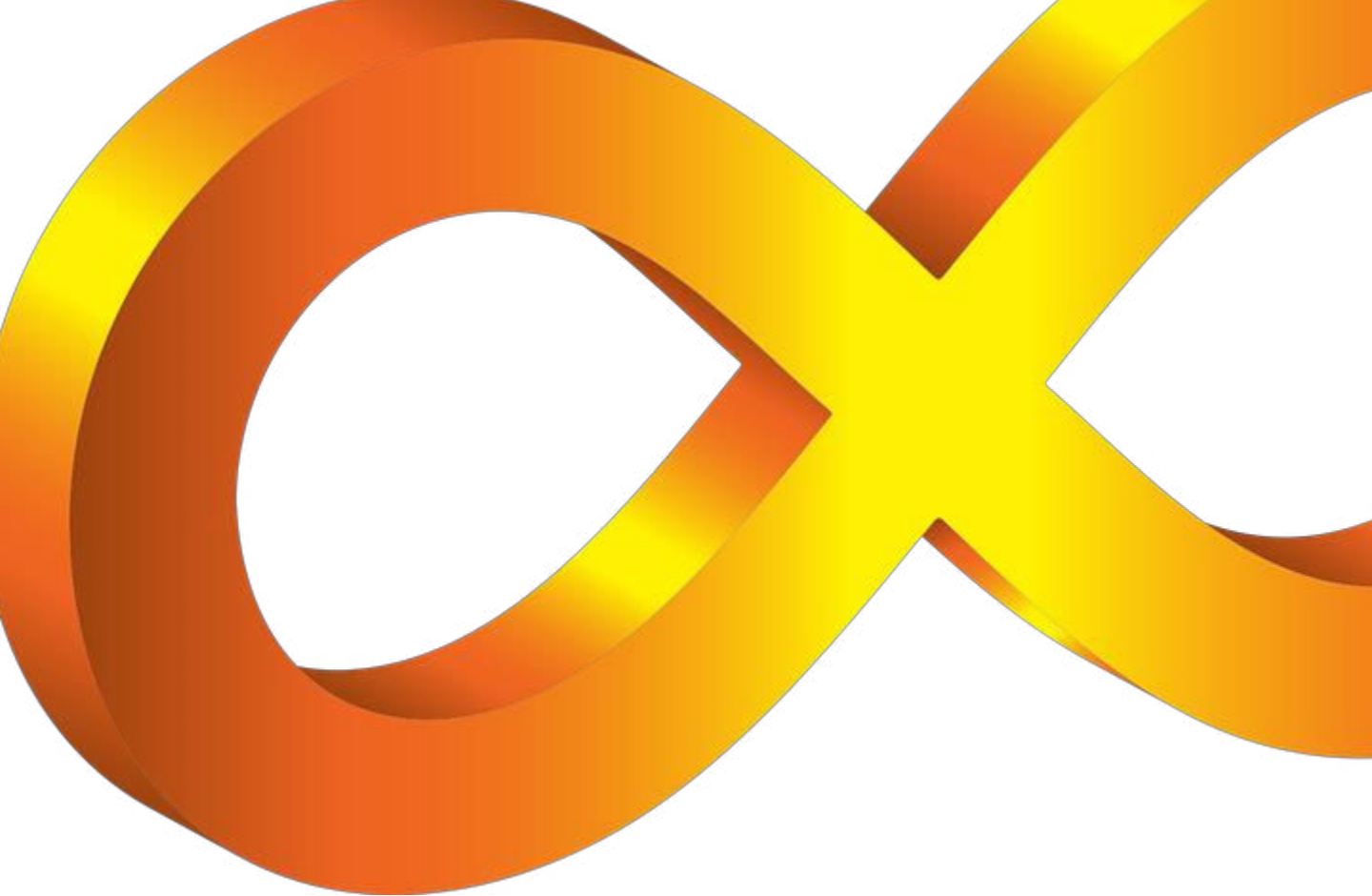
20
19



Rapport annuel 2019

Fonds Souverain d'Investissements Stratégiques

| FON SIS |



ADMINISTRATEURS

Me Nafissatou Diop CISSE

Présidente du Conseil d'Administration

M. Abdoulaye DIOP

Ministre Conseiller du Président de la République

M. Pierre NDIAYE

Secrétaire Général du Ministère de l'Economie, du Plan et de la Coopération

M. Aliou NDIAYE

Directeur de Cabinet du Ministère de l'Economie, du Plan et de la Coopération

M. Papa Demba DIALLO

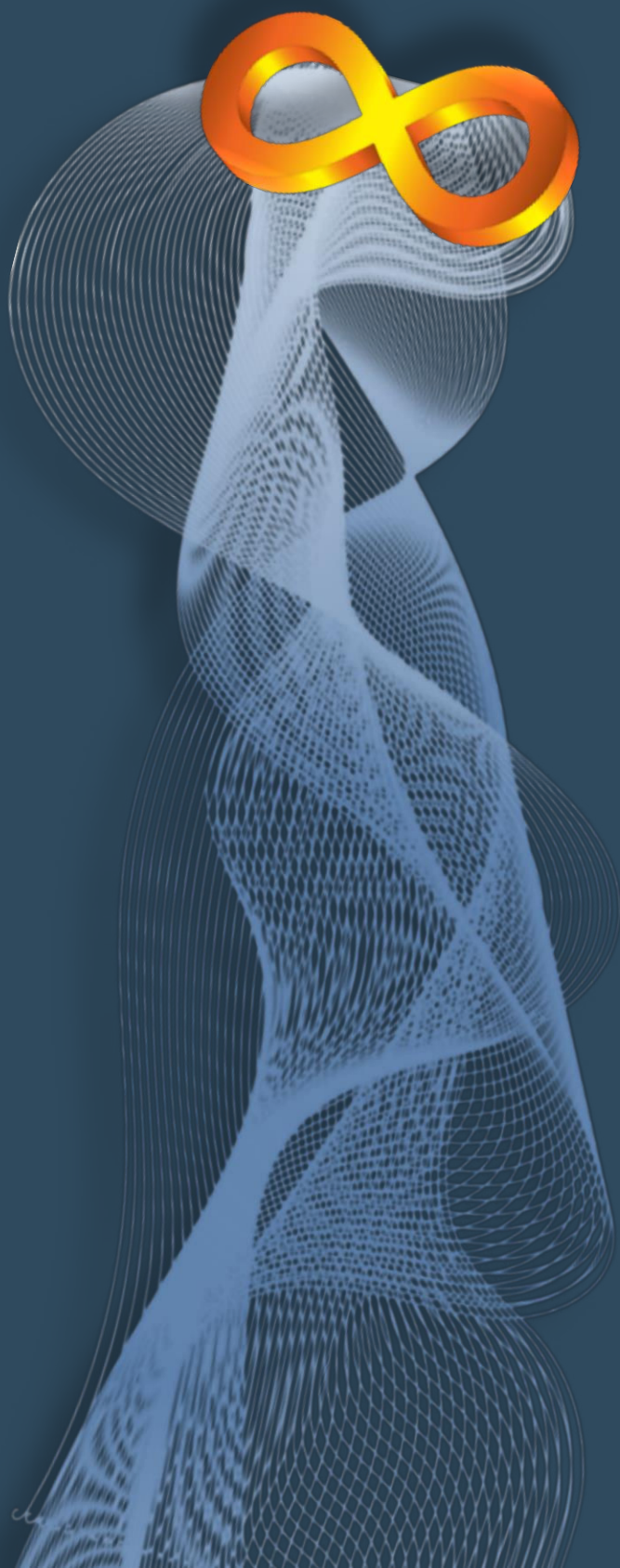
Directeur Général, FONSI



SOMMAIRE

1	Message de la Présidente du Conseil d'Administration	7
2	Message du Directeur Général	8
3	Nos activités	10
4	Portefeuille	19
5	Perspectives	27

**Donnons les moyens d'entreprendre
à ceux qui ont l'audace de faire
le Sénégal de demain**





Il n'y a que le Sénégal qui nous intéresse. Nous nous battons tous les jours pour servir notre pays.

Mesdames,

Messieurs,

C'est avec un grand honneur et un immense plaisir que je vous présente le sixième rapport d'activités du Fonds Souverain d'Investissements Stratégiques, FONISIS.

Le Fonds Souverain s'ancre davantage dans le paysage institutionnel et économique, national comme international, confirmant la justesse de la vision du Président de la République, qui a su dès 2012, poser une orientation de développement.

Ce rapport est également l'occasion, en tant que Présidente du Conseil d'Administration, de renouveler mes félicitations aux administrateurs et au personnel du FONISIS qui ont poursuivi cette dynamique d'orientation en 2019.

Le Fonds Souverain compte désormais dans son portefeuille d'investissements 22 transactions, dont 8 réalisées en 2019. C'est assurément une belle performance au vu de la jeunesse du Fonds.

Le renforcement des investissements dans les PME, tissu le plus dynamique de notre économie, s'est poursuivi à travers le fond SAED qui a pris des parts dans DB Foods, entreprise de services agricoles implantée dans la Région Nord. Cet investissement contribue au renforcement de la chaîne de valeur rizicole et à la création de centaines d'emplois.

Poursuivant le développement des PME, un nouveau fonds a été mis en place avec UNCDF, United Nations Capital Development Fund, pour réaliser des investissements renforçant l'autonomisation économique des femmes. Ce nouveau véhicule permet d'adresser plusieurs Objectifs de Développement Durable (ODD) suivis par le Sénégal, dont l'égalité des sexes et l'accès à un travail décent.

La Santé reste un secteur d'investissement prioritaire pour le FONISIS. En effet la croissance de la population sénégalaise, rend encore plus crucial l'adressage efficient de ce secteur, base du développement. J'ai pu en 2019, accompagnée du Conseil d'Administration et du Comité de Direction du FONISIS, vérifier sur le terrain les avancées de la construction de l'hôpital Mathlaboul Fawzaïni. L'apparition du COVID-19 et sa propagation rapide à travers le monde ont rendu davantage prioritaires les investissements dans ce secteur, ainsi que l'exécution accélérée du programme d'amélioration du plateau technique médical.

Dans un autre domaine, le rôle du FONISIS s'est également renforcé en 2019 avec sa participation à des opérations stratégiques, qui permettent aux sénégalais de détenir la majorité du capital des sociétés créées via les parts détenues par le FONISIS, le secteur privé et les salariés du secteur. Nous savons nos compatriotes sensibles à la création et la conservation de la richesse sur le territoire national pour accéder encore plus rapidement à l'émergence. Aussi, j'encourage le FONISIS à poursuivre les montages financiers innovants dont il a su faire preuve jusqu'à présent, pour l'atteinte de cet objectif.

La saine gouvernance devra continuer à être préservée d'autant plus que le Fonds Souverain va voir sa loi de création et sa structure juridique évoluer. La bonne gouvernance, gage de l'éthique et de l'indépendance du FONISIS, doit continuer à être le label qualité exigée par ses parties prenantes.

L'année 2019 a vu se renforcer la synergie entre le FONISIS, les structures de l'Etat et le secteur privé. En tant que PCA, je m'en réjouis. Ce rapprochement, je n'en doute pas, facilitera la relève fructueuse des défis qui attendent le FONISIS.

Le rapport 2019 permettra à ses lecteurs de voir à travers les réalisations et les perspectives du Fonds Souverain, que nous pouvons et allons, tous acteurs réunis, réaliser l'Emergence visée et construire ensemble un Sénégal meilleur pour les générations présentes et à venir. Bonne lecture.

Me Nafissatou Diop Cissé





Construire une économie résiliente aux crises en investissant dans la santé, l'industrie pharmaceutique, l'agrobusiness pour bâtir le socle économique stable nécessaire.

Chers lecteurs,

Le FONSI a bouclé en 2019, sa sixième année d'activités. Nous sommes heureux d'avoir construit durant ce court laps de temps un portefeuille de transactions diversifié, répondant aux priorités d'investissement définies par le Plan Sénégal Emergent. Cela n'aurait pu se faire sans la mobilisation interne de nos équipes, mais aussi la cohésion et la synergie développée avec nos parties prenantes.

En 2019, beaucoup d'investissements ont pu être réalisés. Nous avons pu créer 8 filiales, portant ainsi le portefeuille du FONSI à 22 transactions. Les décaissements totaux depuis 2014 s'élèvent à près de 8 milliards pour une valeur globale de projets de 464 milliards. L'effet multiplicateur des fonds apportés par le FONSI, à travers la contrepartie de ses partenaires, démontre de la pertinence des projets, mais également du potentiel de notre pays. Pour chaque Franc CFA investi, le FONSI a obtenu de ses partenaires 12F CFA. Ces investissements ont généré la création ou le maintien de près de 2 000 emplois. Le potentiel d'emplois de ces investissements est de 37 000, une fois qu'ils auront atteint le niveau de maturité opérationnelle.

2019 a aussi vu la dimension stratégique du Fonds Souverain d'Investissements Stratégiques se renforcer. En effet, la désignation du FONSI par les hautes autorités du pays, pour représenter l'Etat dans le capital de sociétés majeures, souligne ainsi leur confiance en ce véhicule financier. C'est ainsi que le FONSI est entré au capital de SEN'EAU, pour détenir les parts de l'Etat, et porter celles du privé national et des salariés du secteur.

L'année 2019 a été également marquée par un autre projet, symbole de l'entrée de notre pays dans une nouvelle ère : celle de la production de gaz, mais aussi de pétrole. C'est ainsi qu'en novembre a été créée avec Senelec et Petrosen, la société Réseau Gazier du Sénégal (RGS) qui a pour mission de construire le réseau de transport et de distribution du gaz.

Le FONSI n'a pas pour autant arrêté son action dans les énergies renouvelables. La levée de fonds pour les centrales solaires de Kaél et Kahone à hauteur de 31 milliards de FCFA a été finalisée dès juillet. Leur construction est en cours et la livraison prévue en 2020.

Le FONSI a adressé des chantiers stratégiques dans d'autres domaines, dont la santé. Les travaux de de réhabilitation de l'Hôpital Mathlaboul Fawzaïni de Touba ont démarré en janvier 2019 ; il sera livré en avance. Suivront sous peu, la réhabilitation et l'opérationnalisation d'hôpitaux et de structures de santé, à Dakar et dans les Régions (Le Dantec, Tivaouane, etc.), le renforcement de la capacité pharmaceutique, ainsi que la digitalisation du système de santé.

Nous avons poursuivi nos efforts pour développer un capital investissement adapté au Sénégal. Le FONSI a ainsi mis en place son troisième fonds destiné à soutenir le développement de PME. Ainsi, le portefeuille du FONSI compte aux côtés du fonds généraliste Teranga Capital et du Fonds SAED dédié aux financements d'entreprises de services agricoles, le WE!Fund pour investir dans des projets ayant un impact positif sur l'autonomisation économique des femmes. Ce fonds a été mis en place avec UNCDF, United Nations Capital Development Fund .

Les réalisations du FONSI ont consolidé son expérience et expertise que nous partageons régulièrement avec l'écosystème. Ainsi, nous avons été sollicités pour des benchmarks et avons participé à de nombreuses rencontres de très haut niveau de l'écosystème des Fonds Souverains et du financement en capital. Le FONSI contribue à la formation des jeunes sénégalais, avec l'accueil de stagiaires dans ses équipes d'investissement.

La rigueur et la qualité de la gouvernance du FONSI ont été reconnues, avec son admission au Forum International des Fonds Souverains (IFSFW), qui compte une trentaine de membres.

En 2020, le FONSI entamera sa transformation institutionnelle. Une nouvelle loi FONSI devrait voir le jour pour encadrer cette évolution et aider le FONSI à mieux faire face à ses missions anciennes et nouvelles liées à la future exploitation du pétrole et du gaz. Cette nouvelle page de notre histoire s'écrira avec toutes nos parties prenantes comme vous le verrez dans ce rapport 2019. Bonne lecture.

Papa Demba DIALLO



Nos activités

Revivons 2019

Nomination d'un nouveau Directeur Général

En Mai 2019, par décret présidentiel, Papa Demba DIALLO est nommé Directeur Général du Fonds Souverain d'Investissements Stratégiques.

M. Diallo exerce au FONSI depuis le démarrage des activités d'investissements. Il a rejoint le FONSI en 2014.

2019 a été une année de confirmation du FONSI. Sa dimension stratégique s'est renforcée lors de sa sixième année d'existence, avec son entrée dans des sociétés majeures comme SEN'EAU ou la création du RGS (Réseau Gazier du Sénégal). Cela a été aussi l'occasion d'impliquer davantage le secteur privé dans des domaines visant à plus d'autonomie du pays sur des sujets sensibles comme la santé, l'industrie pharmaceutique et l'énergie.

Janvier

Inauguration du projet d'industrie pharmaceutique de production de solutés massifs (perfusions) « **Parenterus** » et démarrage des travaux de l'Hôpital **Mathlaboul Fawzaïni**.

Mars

Intégration du Forum International des Fonds Souverains **IFSWF**, devenant membre de la plus haute instance en ce domaine regroupant une trentaine de Fonds.

Mai

Nomination du nouveau Directeur Général du FONSI.

Juillet

- Signature du **protocole d'accord avec le MSAS** pour la réhabilitation et l'opérationnalisation d'hôpitaux (Le Dantec, Dalal Jamm, Tivaouane) et la digitalisation du système de santé.
- Mobilisation de 31 milliards FCFA pour les centrales de **Kaél et Kahone Solaire** qui renforceront de 60MW la production nationale en 2020.

Août

Inauguration de **DB FOODS**, pour une industrialisation de la production rizicole. C'est le premier investissement du Fonds PME mis en place par le FONSI pour accompagner les entreprises agricoles dans le Nord du pays.

Septembre

Prise de participation dans la **Société d'Exploitation des Céréales Africaines** pour laquelle le FONSI est intervenu comme co-investisseur auprès de Teranga Capital.

Octobre

Lancement des travaux du Bus Rapid Transit (**BRT**) par le Président de la République.

Novembre

- Inauguration de la nouvelle usine de la société **Lysa & Co**, pour laquelle est intervenu Teranga Capital au capital duquel est le FONSI.
- Création de la société **Réseau Gazier du Sénégal (RGS)**
- Création du Fonds d'autonomisation économique des Femmes **WE!Fund**.

Décembre

- Réception de la **délégation de la République de Madagascar**, pour une mission de partage en vue de la création d'un Fonds Souverain dans la Grande Île.
- Création de **SEN'EAU**.



Le FONSIS membre de la plus haute instance de Fonds Souverains

En mars 2019, le FONSIS a rejoint l'IFSWF, International Forum of the Sovereign Wealth Funds.

Le Forum International des Fonds Souverains (IFSWF) est un réseau mondial de Fonds Souverains dont les membres proviennent d'une trentaine de pays.

Cette adhésion à l'IFSWF est une excellente opportunité pour le FONSIS. Cela lui permet d'ores et déjà de bénéficier du partage des meilleures pratiques dans différents domaines avec les autres membres du forum et de développer avec eux des partenariats financiers et techniques mutuellement bénéfiques pour le développement de nos activités respectives.

L'adhésion du FONSIS au réseau mondial des Fonds Souverains a été saluée par son président. Majed Al Romaithi : «Nous souhaitons la bienvenue au FONSIS en tant que membre de l'IFSWF. Nous sommes ravis de continuer à ajouter à notre liste de membres venant d'Afrique, une région dynamique où de plus en plus de Fonds Souverains sont créés. Nous espérons qu'une plus grande application des principes de Santiago par ces Fonds favorisera la mise en place de normes de gouvernance et de gestion des investissements pour les nouveaux Fonds Souverains sur tout le continent».

Principes de Santiago

Les Principes ont été définis en 2008. Ils sont au nombre de vingt-quatre auxquels doivent se soumettre les Fonds Souverains. Ils se regroupent sous quatre thématiques :

1. Contribuer au maintien de la stabilité du système financier mondial et de la libre circulation des capitaux et des investissements ;
2. Se conformer à toute réglementation et aux obligations de communication de l'information financière en vigueur dans les pays où ils investissent ;
3. Réaliser leurs investissements sur la base de considérations de risque économique et financier et de rendement ;
4. Se doter de structures de gouvernance transparentes et saines permettant de disposer de mécanismes appropriés de contrôle opérationnel, de gestion des risques et de responsabilisation.



Le FONSIS rejoint l'OPSWF

Le FONSIS est membre de l'initiative One Planet Sovereign Wealth Fund (OPSWF), une initiative qui vise à faire prendre en compte aux membres l'impact environnemental dans les investissements aux côtés d'acteurs majeurs dont l'Abu Dhabi Investment Authority (ADIA), la Norges Bank, le Qatar Investment Authority (QIA), le Kuwait Investment Authority (KIA).

Cette initiative repose sur la volonté de ses membres à intégrer les risques et les opportunités du changement climatique.

Le FONSIS prend ces préoccupations déjà en compte dans ses projets en investissant dans les énergies de transition et les renouvelables. Nous avons également déjà entamé les procédures pour la mise en place du Fonds REEF pour les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique, le Fonds Vert Climat et le Fonds Bleu.

Cette démarche nous permet d'anticiper sur l'avenir. En effet, sous peu, il est à prévoir que les partenariats internationaux rendront cette préoccupation environnementale comme condition préalable à tout décaissement de financement.

Une équipe qui se renforce

Le FONISIS a entamé en 2019 une nouvelle phase d'évolution, plus intense et plus exigeante.

L'organisation a évolué et les postes qui étaient non pourvus avec l'essaimage et la mobilité l'ont été avec l'arrivée de nouvelles recrues.

- un directeur exécutif
- deux directeurs
- un manager d'investissements
- cinq chargés d'investissements

Renforcement des compétences

Le FONISIS a procédé à plusieurs initiatives visant, entre autres, à améliorer son fonctionnement, renforcer les connaissances de ses équipes et doter son personnel des outils nécessaires à la promotion d'un capital-investissement adapté au Sénégal.

Des formations ont été dispensées dans divers domaines : la gestion de projets, la titrisation de créances, les finances etc.

Partage d'expérience pour renforcer l'écosystème



La mission malgache reçue par Monsieur Amadou Hott, Ministre de l'Economie, du Plan et de la Coopération.

Le FONISIS a été sollicité en 2019 pour participer à des panels de haut niveau. La participation des équipes a contribué à donner un aperçu des réalisations et du financement innovant développé par le FONISIS. La richesse des contributions a été reprise dans des articles de presse, dont :

- la rencontre d'échanges sur les Challenges et Opportunités d'investissements dans le Secteur de l'Eau et de l'Assainissement au Sénégal, initiée par le FONISIS et l'USAID,
- la cinquième Conférence internationale sur la finance verte avec un panel sur «Croissance durable en Afrique : rôle et enjeux de la finance verte»,
- le Dakar Regional Energy Summit

Le partage d'expérience a été également à l'ordre du jour, avec la République sœur de Madagascar. Une mission, encadrée par le PNUD, a conduit des officiels au FONISIS pour s'enquérir des informations et bonnes pratiques pour la mise en place d'un Fonds Souverain.



Le FONISIS était au forum « Les Rencontres Africa ». M. Diallo, Directeur Général a participé au panel Santé (Nouvelles stratégies partenariales pour le développement des infrastructures, de leur construction à leur fonctionnement) et M. Diakhoumpa, Directeur Exécutif, au panel sur les levées de fonds (le financement de l'entreprise et des contrats : une approche spécifique en Afrique).



Le secteur Eau, Assainissement et Hygiène est intégré dans les priorités du FONISIS. En effet, il s'imbrique avec les secteurs de la santé, des infrastructures et de l'approche des villes durables. C'est naturellement que le FONISIS s'est joint à l'USAID pour organiser une rencontre avec les acteurs du secteur de l'assainissement, les partenaires techniques et financiers, pour échanger sur la politique de l'Etat, le rôle du secteur privé et la stratégie de l'USAID.

Apprendre des autres

Suite à son adhésion à l'IFSWF, le FONSIIS a été invité à l' « Africa Investment Summit », par l'Abu Dhabi Investment Authority (ADIA) avec d'autres Fonds majeurs. Ce premier sommet entre dans le cadre de la mise en œuvre par ADIA de sa stratégie d'investissement en Afrique : construire une plateforme d'investissements commune sur le continent. Le FONSIIS y a présenté son modèle d'investissement. Ce dernier a attiré l'attention d'autres Fonds qui souhaitent avec le FONSIIS avancer dans la mise

en place une plateforme commune d'investissement en Afrique.

Le DG du FONSIIS a été reçu par le prince héritier. Ce dernier a été sensible aux ambitions du Sénégal d'avancer sur le dessalement. Aussi a-t-il invité l'équipe du FONSIIS à visiter les réalisations de la société Masdar qui développe



des innovations permettant d'utiliser le solaire pour le dessalement, de stocker de manière optimale l'énergie et de construire des champs éoliens en mer flottants. Cette entreprise s'était intéressée au projet Scaling Solar. Ces contacts positifs permettront au FONSIIS, dans un proche avenir, de développer des projets en faveur des villes durables du PSE.



Préparer demain ensemble



La mission aux Emirats Arabes Unis a été l'occasion de découvrir avec les cadres dirigeants du MSAS les avancées réalisées en matière d'infrastructures médicales et d'optimisation des ressources. Ainsi, plusieurs types d'hôpitaux ont pu être visités pour voir les possibilités en vue de la modernisation du plateau médical sénégalais sur le plan organisationnel, la gestion des ressources immobilières, matérielles et humaines. Cela a permis de s'imprégner des bonnes pratiques et d'identifier

les exigences professionnelles et sanitaires pratiquées :

- l'optimisation architecturale des hôpitaux et leur distribution géographique,
- la formation continue du personnel hospitalier,
- l'organisation optimisée de certaines infrastructures et de certains équipements,
- la médecine déambulatoire et à domicile,
- l'intégration verticale d'activités connexes et utiles au système de santé,
- la gestion privée d'hôpitaux publics.

Investir et s'engager auprès des populations locales



Dans le cadre de sa politique RSE, notre filiale SENERGY a construit, en faveur des populations de Santhiou Mékhé, sa localité d'implantation, une maternité. Cela permet d'offrir un meilleur plateau médical aux femmes enceintes.



Centre Hospitalier National
Mathlaboul Fawzaïni de Touba

Dans le cadre de son programme d'amélioration de la couverture sanitaire, le Ministère de la Santé et de l'Action Sociale et le FONSI ont signé, en Décembre 2017, une convention relative à la construction et l'équipement, par le FONSI d'un nouvel hôpital. Le FONSI et sa filiale POLIMED, interviennent dans la construction du bâtiment R+5 d'une capacité de 132 lits.

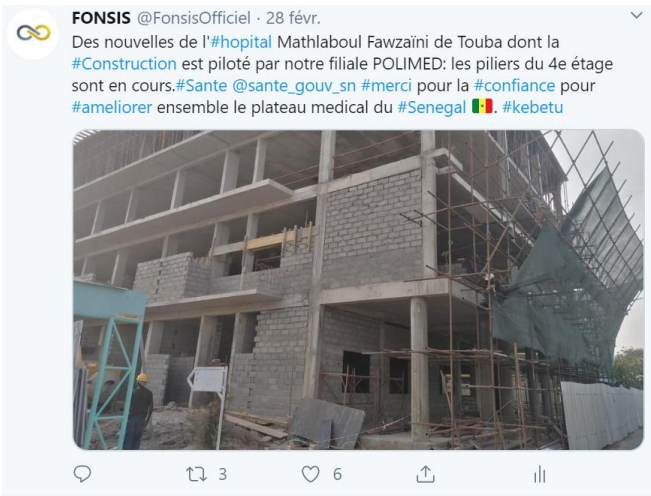


Piloté par POLIMED, filiale du FONSI qui intervient dans le domaine des infrastructures de santé, le chantier a démarré en janvier 2019. Initialement prévue en septembre avant le Magal, la livraison de l'hôpital sera faite en avance pour exploitation par le MSAS. Il permettra de doter la ville de Touba d'une infrastructure de santé de dernière génération.

Visite du chantier du
nouvel hôpital
Mathlaboul Fawzaïni
par le Conseil
d'Administration et une
équipe du FONSI en
décembre 2019



DES RÉALISATIONS À IMPACT



Statistiques des Tweets

Impressions 928
nombre de vues de ce Tweet sur Twitter

Engagements totaux 55
nombre d'interactions avec ce Tweet

[Voir tous les engagements](#)

Au 11 mars 2020, 13 jours après diffusion, près de 1000 personnes ont pu voir sur Twitter les avancées de Mathlaboul Fawzaïni. Sur LinkedIn et Facebook, nous avons touché environ 600 personnes.



«Nos clients sont satisfaits des produits que nous leur proposons et qui répondent aux attentes des consommateurs sénégalais».

DB Foods, détenue à 35% par le FONSIS avec un investissement de 200 millions de francs CFA, affiche des résultats bien meilleurs que prévus cinq mois après le démarrage de ses activités. L'usine a permis de créer 561 emplois entre Septembre et Décembre 2019. Son Directeur Général, Momar Bâ revient, entre autres, sur les perspectives de DB Foods qui fait la fierté des producteurs et des consommateurs.

Entretien réalisé en janvier 2020 et disponible sur www.fonsis.org

Cinq mois après son inauguration, comment se porte DB Foods aujourd'hui ?

Nous avons terminé l'installation de l'usine fin juillet 2019 et l'avons inaugurée en août, en présence des différentes autorités. Il a ensuite fallu procéder aux tests de validation, de calibrage, de performance et de mise en service opérationnelle. Les premières productions ont été mises sur le marché à la fin du mois de septembre. Il faut toutefois souligner que le travail avait commencé bien avant l'inauguration, afin de pallier aux difficultés d'approvisionnement que rencontraient les autres acteurs de la filière. Également, nous avons développé des relations avec les bons partenaires distributeurs et négocié les contrats en amont afin de faciliter la pénétration du produit dans le marché. Aujourd'hui, sur le premier trimestre d'activité, les résultats sont bien meilleurs que prévus. Nous sommes contents que nos clients soient satisfaits des produits que nous leur proposons et qui répondent aux attentes des consommateurs sénégalais à savoir un riz blanc frais parfaitement calibré et entièrement dépourvu d'impuretés. Tout ceci est très encourageant pour les équipes qui travaillent d'arrache-pied à la réussite de ce projet, mais aussi pour les partenaires qui y ont cru dès le début.

Votre objectif est de pouvoir offrir aux riziculteurs un éventail de services et un débouché pour la commercialisation des produits de leur récolte. Où en êtes-vous avec cet objectif ?

Lors de notre première campagne agricole, nous avons impacté près de 250 producteurs en leur offrant un débouché de commercialisation pour leur riz paddy. Pour ce qui est des services, c'est un travail de longue haleine qui nécessite de nouer une relation de confiance dans le temps avec les producteurs. Il faut également que nous puissions apporter les garanties nécessaires aux partenaires financiers afin de les rassurer par rapport au risque de contrepartie que nous aurons sur les producteurs, le secteur étant ce qu'il est. Cependant, nous y travaillons car pour être un acteur solide, il faut s'impliquer en aval de la chaîne de valeur afin de mieux maîtriser ses approvisionnements.

Quels échos avez-vous des riziculteurs et des populations environnantes depuis le démarrage des activités de DB Foods ?

Nous avons eu à procéder à des initiatives sociales envers les populations lors de certaines occasions ponctuelles. Mais au-delà de la bienfaisance, DB Foods préfère mettre l'accent sur l'autonomisation des populations, donc l'offre de débouchés commerciaux pour les producteurs et la création d'emplois. Lors de notre première campagne (CSC 2019) nous avons d'abord tenu à travailler avec les producteurs de Thilène où, environ une trentaine de riziculteurs et de membres de l'union ont commercialisé leur paddy à notre usine. Au démarrage de la campagne hivernale (en cours), ces mêmes producteurs sont venus naturellement vers nous pour livrer les produits de leur récolte sans que nous ayons besoin de les démarcher, preuve en est qu'ils trouvent leur compte dans les prix que nous leur proposons.



Inauguration de l'usine DB FOODS



Quelles sont les perspectives pour DB Foods ?

Dans la première phase, nous avons principalement deux objectifs : 1. Délivrer dans les délais et aux coûts prévus ; 2. Poser les bases d'un modèle durable tenant compte de nos réalités socio-économiques et fondé sur la création de valeur partagée avec la localité dans laquelle nous sommes installés, ses populations ainsi que les producteurs et distributeurs partenaires.

En 2020, nous allons continuer à investir non seulement pour augmenter nos capacités logistiques mais aussi renforcer notre appui aux producteurs.

Nos partenaires sont globalement satisfaits des résultats obtenus jusqu'à présent et sont résolus à nous accompagner dans cette phase. Notre objectif à moyen-terme sera d'asseoir le modèle et de pouvoir le répliquer dans d'autres zones ; éventuellement d'autres filières. Il y a des opportunités d'investissement intéressantes dans le secteur de la transformation notamment avec le développement des corridors céréaliers et celui de l'agropole Sud.



Entretien réalisé en septembre 2019 et disponible sur www.fonsis.org

«Nous sommes très contents de conclure ce financement avec le FONSIS et Teranga Capital. Cet investissement nous permettra d'accroître notre production en plus de nous doter de nouveaux locaux beaucoup plus commodes pour notre activité. Nous contribuons à notre manière au développement du pays. Avec notre projet, nous recrutons des hommes et des femmes de l'intérieur du pays surtout ; ce qui leur permet d'avoir des revenus stables et pérennes. Nous participons également à l'équilibre de la balance commerciale de notre pays à travers les exportations que nous faisons et la réduction d'importations des produits étrangers à base de blé par exemple. Notre ambition a toujours été d'aller de l'avant. Avec cet investissement, nous allons consolider notre position de pionnier mais aussi acquérir de nouveaux marchés à travers le pays et à l'étranger.»

Mme COULIBALY
fondatrice
de la SECAS
LA VIVRIERE

2019

WE!Fund

Fonds d'autonomisation économique des femmes créé avec UNCDF, United Nations Capital Development Fund.



2016

Fonds SAED

Fonds créé par le FONSIS avec la SAED comme partenaire technique avec d'autres acteurs sénégalais et internationaux pour soutenir le développement d'un tissu dynamique de PME agroindustrielles.



2015

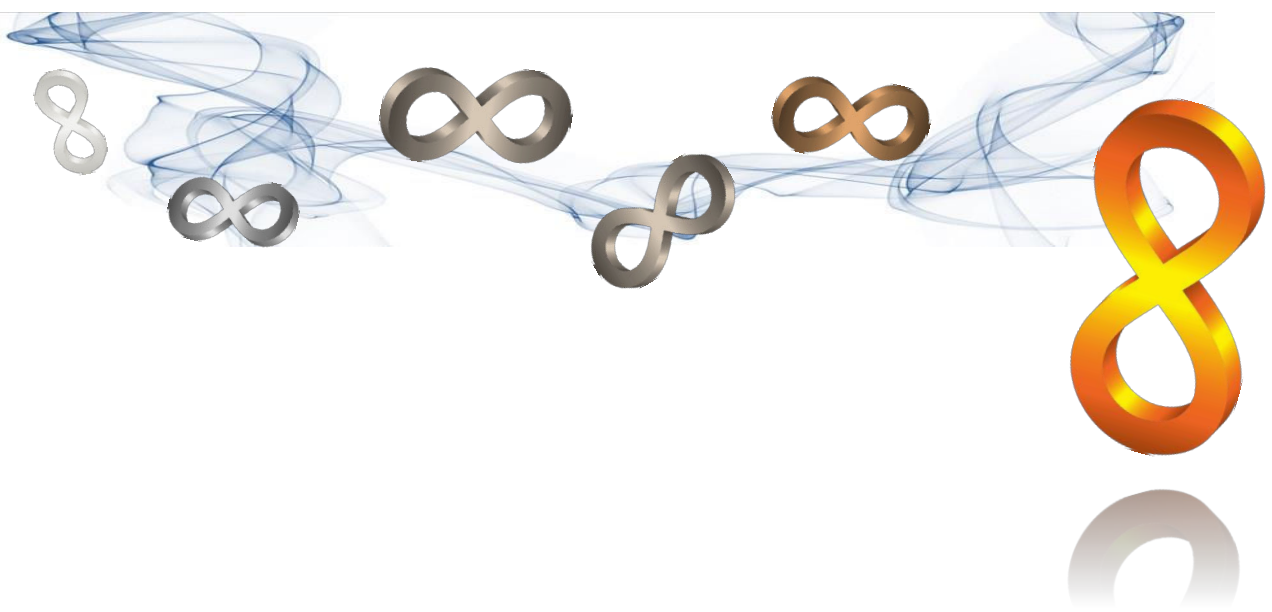
Teranga Capital

Fonds généraliste créé par le FONSIS avec d'autres acteurs sénégalais et internationaux pour soutenir le développement d'un tissu dynamique de PME locales pérennes et promouvoir l'esprit d'entreprise au Sénégal et en Gambie.





Portefeuille



En 2019, le FON SIS a davantage confirmé son rôle d'investisseur et de catalyseur stratégique au nom et pour le compte de l'État, avec notamment des levées de fonds structurants, qui ont permis la **structuration de 8 nouvelles transactions**. Le **portefeuille des participations et filiales** est ainsi passé à **22**.

Parallèlement, le pipeline des projets du FON SIS continue de croître. Au 31 décembre 2019 **l'ensemble des projets validés était de 46, soit 11 nouveaux projets par rapport à 2018**. En conséquence, les **engagements du FON SIS sont passés à 29 milliards FCFA en 2019**.

Au titre de ses investissements, le FON SIS a décaissé **8 milliards FCFA**.



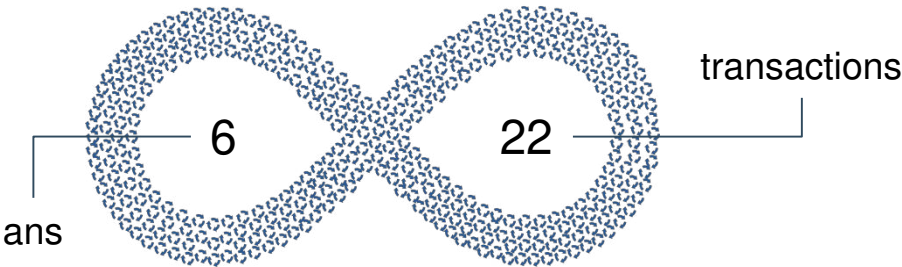
Dénomination	Fonds Souverain d'Investissements Stratégiques (FONDIS)
Année de création	2013
Identité juridique	Société Anonyme avec Conseil d'Administration ; RCCM : SN DKR 2013 B 16770 ; NINEA : 004912269
Capital	3 000 000 000 Francs FCFA Etat du Sénégal actionnaire à 100% ; Principaux organes de gouvernance :
Structure et Gouvernance	• Conseil d'Administration • Comité d'Investissement, • Comité Exécutif • Comité de Recrutement et de Rémunération • Comité d'Audit et Risques
Stratégie d'Investissement	Secteurs clés : secteurs stratégiques définis dans le Plan Sénégal Emergent (PSE) ; Modalités d'investissement : prise de participation en fonds propres, éventuellement accompagnés de quasi fonds propres : • TRI minimum de 12% net ; • Ticket d'entrée minimum de 300 millions FCFA ; • Investissement dans des PME jusqu'à hauteur de 20% de ses ressources, directement ou par le biais de fonds PME pour des investissements inférieurs à 300 millions FCFA.
Géographie prioritaire	Sénégal

Portefeuille au
31/12/2019

La première filiale du FONSIS a été créée en 2015.
En 2019, huit transactions ont renforcé le portefeuille du FONSIS, le portant à 22 transactions.

Au 31 Déc-2019

N°	Sociétés et Participations	Secteur	Création
1	POLIMED	Santé	avr-15
2	BIOSOY	Agriculture	mars-15
3	SIAA	Infrastructures Parc d'activités	avr-16
4	AQUAPOLES	Aquaculture	juil-18
5	SOGENAS	Génétique animale	mai-18
6	JAMBAAR IMMO	Infrastructures Immobilier	sept-18
7	SCID (ISEP)	Infrastructures Universitaire	avr-18
8	AXEL AVIONS	Transport	déc.-17
9	SENERGY	Energie & Mines	févr.-15
10	KAELSOLAIRE	Energie & Mines	mai-18
11	KAHONE SOLAIRE	Energie & Mines	mai-18
12	PARENTERUS	Santé Industrie pharmaceutique	oct-15
13	SOLARYS	Energie & Mines	sept-18
14	TEN MERINA	Energie & Mines	févr-17
15	PAIS	Infrastructures Parc d'activités	sept-18
16	SECAS SAS (La Vivrière)	Agro-bussiness	nov-18
17	RGS	Infrastructures Gazoduc	nov-19
18	SEN'EAU	Eau et assainissement	déc-19
19	HOPITAL MFT (BOT)	Santé	déc-18
20	TERANGA CAPITAL	Financier PME	mars-16
21	FONDS SAED (DB Foods)	Financier Agro-industrie	mars-18
22	WE! FUND	Financier Multi-secteurs et genre	nov-19



Portefeuille diversifié autour de neuf (09) secteurs en pleine croissance...

Énergie et mines | 27%

SENERGY | TEN MERINA | KAHONE SOLAIRE | KAEI SOLAIRE | SOLARYS | RGS

Ces actifs offrent un grand niveau de sécurité et des revenus stables. Ces investissements sont adossés à des contrats d'achat d'électricité garantis par l'Etat du Sénégal. Ils contribuent à la diversification du mix énergétique national, avec un renforcement de la disponibilité nationale et une réduction du coût de production de l'électricité à chaque projet mis en œuvre. Ces projets ont permis d'avoir un impact social important et sont source de développement dans les zones d'implantation. SENERGY a inauguré dans la sienne une maternité à Santhiou Mékhé.

La création de Réseau Gazier du Sénégal (RGS) permettra au FONSIS de diversifier de manière prometteuse son investissement en matière d'énergie et d'assumer un double rôle : transport du gaz aux centrales et constructions de grandes centrales.



SENERGY avec ses 30MW permet d'alimenter 240 000 foyers. À son inauguration en 2017, elle était la plus grande d'Afrique de l'Ouest.

Agro-industrie | 14%

BIOSOY | SECAS, LA VIVRIÈRE | DB FOODS

Ces investissements ont eu des sorts différents. Le premier projet agricole mené (Biosoy : Production de semences bio à haute valeur ajoutée destinées au marché sénégalais et à l'exportation), a souligné l'importance de l'expertise locale et de la desserte du pays par des infrastructures de qualité. La synergie avec d'autres entités privées ou publiques a permis de gagner en expérience quant à la tenue de l'exploitation.

DB Foods, financé via le Fonds PME SAED, s'est révélé être un modèle d'investissement qui permet de fédérer la chaîne de valeur riz, but recherché avec le Fonds SAED.

Quant à SECAS, la société devrait maintenir sa croissance et poursuivre l'exportation de ses produits, l'industrialisation de sa chaîne de production aidant.

Le potentiel de ce secteur est réel, même s'il reste exposé aux variations climatiques, problème à adresser avec les futurs Fonds qui seront mis en place (REEF, FVC ; cf. p.35).

Infrastructures et transport | 18%

SIAA | ISEP | PAIS | AXEL AVIONS

Ce sont des projets qui requièrent du temps dans la mise en œuvre.

En effet, la conception d'écosystèmes de services performants nécessite le déploiement des infrastructures centrales et secondaires pour les rendre plus attractifs. Notre confiance demeure dans la construction des infrastructures universitaires pour répondre à la croissance de la population estudiantine.

Une restructuration du portefeuille sur ce segment est en cours.

Santé | 9%

POLIMED, Centre d'imagerie médicale de Mbour et Hôpital Mathlaboul Fawzaïni de Touba

POLIMED, dès sa création, s'est spécialisé dans la construction et la gestion d'Infrastructures médicales. Ses performances continuent à s'accélérer et à lui faire gagner la confiance des acteurs de la Santé et du Ministère de la Santé et de l'Action Sociale.

POLIMED est devenu le porte drapeau du FONSIIS en vue du relèvement du plateau technique des hôpitaux sénégalais, aux côtés du MSAS. Une nouvelle convention étendant à l'échelle nationale l'accompagnement du MSAS par le FONSIIS et sa filiale fait l'objet d'échanges.



SOGENAS a démarré en 2018 les inséminations en vue de l'amélioration génétique.

Élevage et aquaculture | 9%

SOGENAS | AQUAPOLES

Ce secteur d'investissements reste challengeant au quotidien. L'acquisition d'un cheptel reste au Sénégal risqué avec l'absence de bourse animale structurée et garantissant la qualité du bétail. Il est à noter que le Sénégal en 2019 a été exposé aux maladies bovines. Au terme d'une année d'exploitation conjointe avec des partenaires, une évaluation est en cours.

Avec la nécessité de respecter le repos halieutique et compte tenu des habitudes alimentaires ancrées, Aquapoles, qui sera la première ferme aquacole du FONSIIS, permettra d'augmenter significativement la disponibilité de produits halieutiques.

Financier | 9%

TERANGA CAPITAL | FONDS SAED | WE!FUND

L'activité de Fonds permet au FONSIIS d'assurer sa mission d'accompagner les PME, conformément à la loi autorisant sa création. En six ans d'existence, le FONSIIS a mis en place 3 fonds : Fonds SAED, Teranga Capital et WE!Fund.

La spécialisation des fonds selon des thèmes ou des secteurs permet la création de marchés et le développement d'un capital investissement adapté aux réalités socio-économiques du Sénégal.

Le Fonds SAED finance les projets d'entreprises de services agricoles et a réalisé en 2019 son premier investissement, avec le financement de DB FOODS.

Teranga Capital poursuit sa mission de contribuer au développement des PME et a déjà 11 investissements effectifs.

Le WE!Fund a démarré la sélection de projets à investir selon les critères définis avec UNCDF pour financer des projets ayant un impact sur l'autonomisation économique des femmes.

Industrie | 5%

PARENTERUS

Le FONSIS a inauguré en 2019 l'usine de production de solutés (perfusions). Le projet a connu du retard, l'équipe a été restructurée. En 2019, PARENTERUS a démarré les productions tests et entamé les démarches auprès des autorités compétentes pour obtenir l'autorisation de commercialisation.

PARENTERUS démarrera la commercialisation des solutés en 2020.

Eau et assainissement | 5%

SEN'EAU

L'entrée au capital de SEN'EAU a renforcé la dimension stratégique du Fonds Souverain et confirmé ses capacités d'intervention. Cet investissement a fait l'objet d'un montage innovant. Le FONSIS détient les parts de l'Etat et porte celles du secteur privé sénégalais et du personnel du secteur. SEN'EAU a en charge la gestion de l'exploitation et de la distribution de l'eau potable en zone urbaine et péri-urbaine.

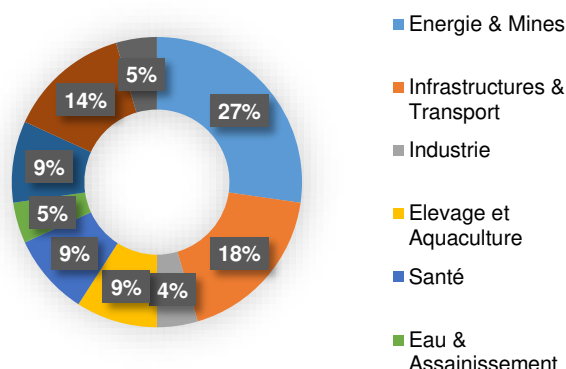
Immobilier | 5%

JAMBAAR IMMO

La rareté de réelles plateformes de bureaux et la pression démographique toujours croissante confirment l'actualité du projet. Les études architecturales, techniques et financières ont été réalisées et la sélection des entreprises de construction terminées. Jambaar Immo entre dans sa phase de finalisation du financement en vue du démarrage des travaux.

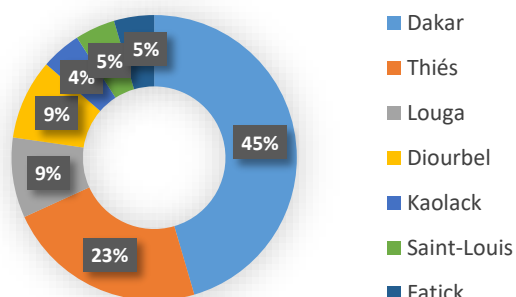
Répartition sectorielle des projets en portefeuille

Répartition des investissements par secteurs



Répartition géographique des projets en portefeuille

Selon les décaissements réalisés



Performance du portefeuille

• Développement du portefeuille

Le nombre de sociétés au portefeuille est passé d'un total de 14 à 22 entre 2018 et 2019, représentant une croissance annuelle de 57%.

Cette accélération est liée à la réalisation d'opérations stratégiques dont RGS, SEN'EAU.

Sur le plan des fonds, des transactions ont été menées : la finalisation d'une opération du Fonds SAED (DB Foods), la prise de participation aux côtés de Teranga Capital dans la société SECAS, la mise en place du Fonds WE!Fund.

• Coût des projets

Le FONDIS réalise des opérations qui ont de plus en plus d'envergure. Le coût global des investissements du portefeuille a été multiplié par 2 entre 2018 et 2019, soit **464 milliards FCFA**. Les nouvelles filiales et participations représentent 66% du portefeuille, soit **211 milliards FCFA**. Le FONDIS a pu investir dans ces projets grâce à des montages financiers innovants. Son effet de levier est de 1 pour 12 en 2019.

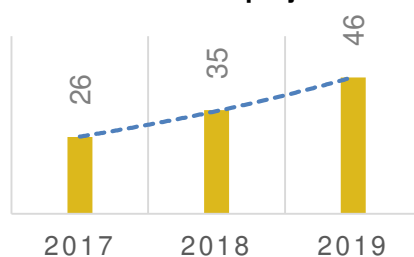
• Etat des engagements

Sur le montant total des engagements, chiffrés à 29 milliards FCFA, 29% ont pu être effectivement décaissés au cours des 6 ans dont 2,9 milliards FCFA courant 2019. le FONDIS a recours à d'autres ressources pour financer les compléments nécessaires à ses investissements.

• Pipeline

Les perspectives sont favorables. En effet, le pipeline de projets est en croissance (+54% en 2019). Cela signifie que les engagements du Fonds Souverain sont appelés à augmenter également pour pouvoir concrétiser ces projets et générer ultérieurement des ressources.

Nombre de projets

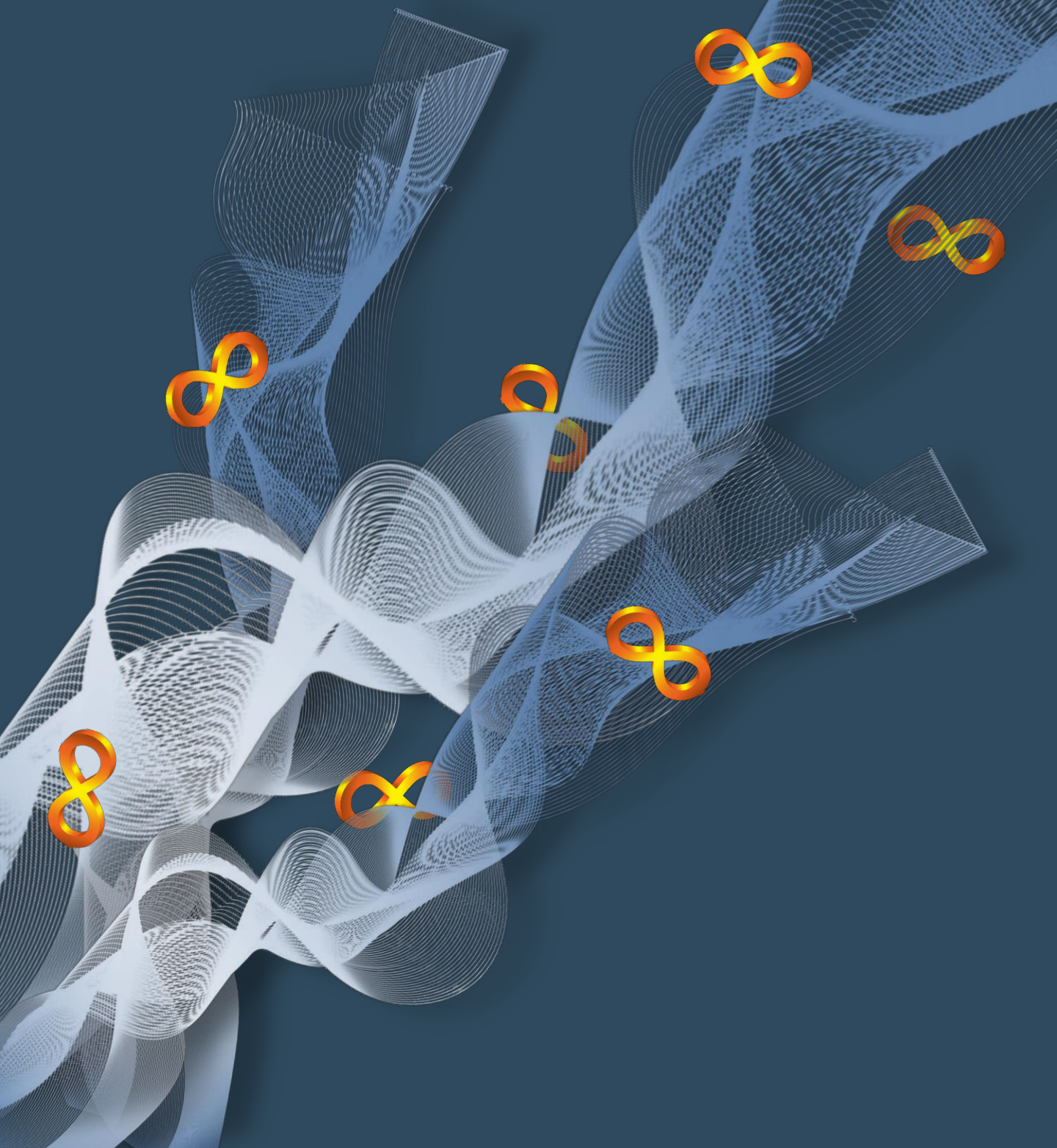


La montée en puissance du FONDIS se confirme au fil du temps.

Perspectives



Contribuer au développement
économique et social du Sénégal par
la promotion de **l'Etat investisseur**





Le contexte économique du Sénégal, qui était projeté comme favorable par le MEPC, avec une croissance forte et inclusive sur la période 2020-2022, sera impacté par la pandémie du COVID-19. Cependant, on devrait observer un renforcement de la phase 1 du PSE (PUDC, PUMA, Programme de Modernisation des Villes, Programme National des Bourses Familiales et Programme CMU) et la mise en œuvre des investissements structurants, essentiellement privés, dans le cadre de la poursuite de l'exécution du programme d'Actions Prioritaires de la phase 2 du PSE (PAP2).

L'année 2020 correspond à la quatrième année du plan stratégique 2017-2021 du FONSI. Elle sera celle d'une nouvelle phase de développement, en l'occurrence la consolidation et l'extension de ses activités. En 2020, il sera question de la transformation institutionnelle du FONSI avec la prise en compte du Fonds Intergénérationnel, et le renforcement de notre efficacité opérationnelle.

Les priorités du FONSI en 2020 s'articuleront autour de ses trois axes stratégiques :

Crédibilité par l'action

Consolider tous les projets stratégiques et les rendre opérationnels.
Construire une relation forte avec nos parties prenantes.

Excellence opérationnelle

Renforcer notre dispositif de pilotage et de gouvernance.

Capital humain

Consolider le plan de développement et d'épanouissement des collaborateurs.

UNE ÉVOLUTION INSTITUTIONNELLE DU FONSI

Avec la découverte récente d'hydrocarbures et des perspectives intéressantes de recettes additionnelles pour l'Etat, le Président de la République a demandé à cet effet l'accélération de la mise en place du Fonds Intergénérationnel, rendant ainsi nécessaire la révision de la loi FONSI.

Au terme de cette évolution, le FONSI aura à piloter, en plus du Fonds Stratégique, un Fonds Intergénérationnel qui devra gérer dans le cadre de ses missions, l'épargne issue d'une partie des recettes d'hydrocarbures.

Aujourd'hui le FONSI s'attelle à préparer la mise en place de ce Fonds Intergénérationnel. Ce Fonds aura une gouvernance et une politique d'investissement propres. La dotation du Fonds Intergénérationnel sera définie dans la loi relative à la gestion des recettes des hydrocarbures.



Des fonds pour anticiper sur l'avenir

Un investissement stratégique se fait sur la durée. La durabilité intègre nécessairement les conditions d'environnement. Le FONSI a choisi de faire de ce critère une condition préalable à toute étude de financement. Pour cela, le FONSI structure et implémente des fonds thématiques et sectoriels avec des partenaires stratégiques.

• Le Fonds REEF

S'appuyant sur la stratégie Energie du PSE, le FONSI œuvre, avec l'appui de ses partenaires, à la mise en place d'un fonds dédié aux énergies renouvelables et à l'efficacité énergétique. D'un montant initial de 50 millions USD, le Fonds REEF est en cours de constitution et a une taille cible de 250 millions USD.

Le co-gestionnaire a été choisi et la levée de fonds sera entamée au cours du premier semestre 2020.



Le Fonds Vert Climat

Le Fonds Vert Climat est une structure financière créée par l'Organisation des Nations Unies, rattaché à la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques (CCNUCC). Son objectif est d'allouer à partir de 2020, 100 millions USD supplémentaires par année à la lutte contre le changement climatique, avec 50% pour l'adaptation et 50% à l'atténuation. Il alloue ses ressources au travers d'entités accréditées. Le FONSI travaille en étroite collaboration avec le Ministère de l'Environnement et du Développement durable pour obtenir l'accréditation pour le compte du Sénégal.

• Le Fonds Bleu

C'est un fonds qui interviendra dans le secteur de l'eau et de l'assainissement. D'un montant cible de 759 milliards FCFA pour une période d'investissement de 10 ans, il devrait faire ses premières opérations en 2020. Le FONSI travaille étroitement avec le Ministère de l'Eau et de l'Assainissement, porteur de l'initiative pour cette première dans la région.

Le Fonds Bleu est d'autant plus important que le Sénégal accueillera le Sommet de l'Eau en 2021.

• Le Fonds d'Amorçage

Il est en cours de constitution, avec l'appui de notre ministère de tutelle et des partenaires financiers. D'une valeur cible à terme de 50 milliards FCFA, l'objectif de ce fonds est de financer la phase de préparation des projets d'infrastructures/PPP avant leur bouclage financier. Le fonds a un double objectif stratégique : d'une part améliorer la structuration amont des projets afin d'accroître les investissements privés soutenables, et d'autre part mettre en œuvre des schémas de conception et de financement des projets qui renforcent leur contenu local et leur soutenabilité pour les finances publiques.

• Le Fonds PME

Dans le cadre du Plan d'actions prioritaires (PAP2), l'essentiel des investissements seront portés par le privé. Le FONSI a ainsi décidé de mettre en place des instruments adéquats pour accompagner les entreprises privées en ciblant les PME à fort potentiel. Ce fonds de 100 millions € va investir dans les entreprises de taille intermédiaire dans différents secteurs porteurs, avec l'objectif d'en faire des champions industriels et de renforcer le tissu industriel national. La levée de fonds est en cours de finalisation et les activités devraient démarrer vers fin 2020.

Créer des marchés pour le secteur privé grâce aux fonds thématiques ou sectoriels

Accompagner le « Gas to Power »



Apporter le gaz sur les lieux de production d'électricité

Abandonner le fioul pour une matière première plus « eco-friendly », c'est l'approche de l'Etat du Sénégal afin d'atteindre le double objectif de l'accès universel à l'électricité et de réduire le coût de l'énergie. Ce double objectif est sous-tendu par la préoccupation de protéger le capital environnement du Sénégal en utilisant des énergies plus propres.

Ainsi, le FONSIS y contribuera, entre autres, via RGS (Réseau Gazier du Sénégal), la filiale créée aux côtés de Petrosen et Senelec, et le développement de projets de centrales au gaz.

RGS construira le réseau de pipeline de gaz chargé de l'acheminer des sites de production vers les centrales électriques et les grandes industries du pays.

Dans la dynamique de la stratégie « Gas to Power » de substitution des centrales au fioul par de nouvelles au Gaz, le FONSIS s'intéresse au financement de projets de centrales au gaz s'appuyant sur ses expériences réussies dans les centrales solaires.

Programme Santé

En juillet 2019, le FONSIS signait une nouvelle convention avec le Ministère de la Santé et de l'Action Sociale pour la mise en œuvre de plusieurs projets.

Face à la croissance de la population et des projections pour les années à venir, le relèvement du plateau médical est au cœur de la stratégie médicale du Sénégal.

Produire de l'électricité à partir du gaz

Le 24 février 2020, le Président de la République a annoncé l'amorce d'une nouvelle étape dans le déroulé de la stratégie énergétique du pays. En effet, à partir de 2023, le Sénégal, qui aura démarré sa production du gaz, pourra l'utiliser pour produire de l'électricité.

C'est une évolution remarquable qui permettra au Sénégal de devenir un pays « eco-friendly » fonctionnant avec plus de 90% d'énergie propre.

La transformation du gaz en électricité permet ainsi d'amorcer une transformation du système de production.

Les entités intervenant ont ainsi amorcé leur transformation avec la création de Petrosen Aval, Petrosen E&P et de RGS entre autres.

Booster la transition énergétique

Ainsi, en plus des précédents chantiers confiés au FONSIS, le MSAS souhaite ouvrir de nouvelles perspectives de coopération. Cette nouvelle phase du programme vise à améliorer l'équité territoriale en matière d'accès aux soins et d'anticiper sur les besoins supplémentaires.

Le FONSIS validera courant 2020, avec le MSAS les différentes briques du projet et leur mode de financement.

L'eau, une ressource stratégique

L'objectif n°6 des ODD demande aux Etats de garantir l'accès de tous à des services d'alimentation en eau et d'assainissement gérés de façon durable.

La croissance de la population urbaine sénégalaise est de 2,5% par an ; en zone rurale, elle est de 4%. Ce rythme de croissance pose avec acuité les efforts à fournir pour atteindre les objectifs que le Gouvernement du Sénégal s'est défini dans le cadre du PSE et des ODD.

Plusieurs solutions ont ainsi été identifiées pour diversifier et rendre disponible davantage d'eau potable dont la création de nouvelles usines de production traditionnelle, mais également de dessalement de l'eau de mer.

À cette fin, le FONSIS a effectué une mission d'échanges avec les Emirats Arabes Unis pour s'imprégner des réalisations de la société Masdar qui a su développer des technologies avancées de dessalement d'eau de mer, économes en énergie et spécialement conçues pour être alimentées par du renouvelable.

Contribuer à la production d'eau potable grâce au dessalement

L'Or bleu comme nouvelle source d'eau potable

Compte tenu du niveau rapide de croissance des populations urbaines, nos capacités actuelles de production d'eau potable s'avéreront insuffisantes à moyen terme. De par sa géographie, la côte Nord du Sénégal est propice à la mise en place d'usines de dessalement.

La stratégie du FONSIS est d'impliquer le secteur privé national dans le développement de ces projets à travers des schémas innovants de PPP pour accompagner l'émergence de producteurs indépendants d'eau et reproduire le succès obtenu dans la production d'énergie.

Le chef de l'Etat lors du lancement des travaux de la troisième usine d'eau, réalisée sur l'unité du lac de Guiers. Keur Momar Sarr 3 (KMS 3), dans la Région de Thiès, aura une capacité de 200.000 m³ par jour. KMS3 pourra fournir 50% de la production en eau de la Région de Dakar
Photo Présidence République



Démarrage du premier agropole



Sous l'impulsion du Ministère du Développement Industriel, des Petites et Moyennes Industries, du Ministère de l'Economie du Plan et de la Coopération, du Bureau Opérationnel de Suivi du PSE, le premier projet d'agropole du PSE va démarrer avec un modèle innovant de PPP piloté par le FONSIS.

Agropole Sud est le premier d'une série de trois agropoles à implanter dans les Régions Sud, Nord et Centre du pays. Le projet vise à structurer les chaînes de valeur intégrées grâce à une amélioration significative de la production et à la transformation des cultures prioritaires telles que la noix de cajou, la mangue et d'autres cultures comme le maïs, les bananes, les agrumes et les produits forestiers non ligneux. Le FONSIS créera une société en charge du développement, de l'exploitation et de la maintenance de l'Agropole.

Elle sera également responsable de la promotion du site aux fins d'y attirer des entreprises agro-industrielles intéressées par la transformation des produits agricoles de la Région ou bien le développement d'activités marchandes connexes, notamment celles afférentes à la fourniture de services agricoles, à l'approvisionnement en intrant, à la gestion des flux logistiques, etc.

Agropole Sud aura un fort impact économique, social et environnemental. Il contribuera à la réduction de la pauvreté, en créant près de 10 000 emplois directs, et 35 000 emplois indirects. Il aura également un impact économique sur près de 350 000 personnes.

Il est à noter que la Région Sud assure respectivement 90% et 55% de la production nationale d'anacarde et de mangue. Toutefois ces produits sont très peu valorisés. Moins de 2% de la production de mangue est transformée. Ce taux est évalué à 5% pour l'anacarde. En sus, il est constaté 50% de pertes post-production pour la mangue du fait de la quasi-inexistence d'infrastructures adéquates de stockage et de transformation.

Sur le plan économique, l'Agropole Sud vise un renforcement des capacités des producteurs des filières agro-industrielles ainsi qu'une amélioration de l'offre de services financiers et non financiers y relatifs.

L'ambition de la première phase opérationnelle est d'assurer la transformation de 50 000 tonnes de mangues et 15 000 tonnes d'anacarde, ce qui permettra de faire passer, au niveau de la Région Sud, le taux de transformation de la mangue de 2% à 20% et celui de l'anacarde de 5% à 30%.

La Casamance accueillera le premier agropole

La Région naturelle de Casamance regroupe les régions administratives de Ziguinchor, Kolda et Sédhiou. Elle compte une population estimée à 1,8 million d'habitants en 2017 pour une superficie de 35 400 Km² correspondant à 14% du territoire national.

Cette zone du pays a la particularité d'être parmi les plus productives du pays sur le plan agricole dû notamment à une pluviométrie abondante (1500 mm par an sur une période allant jusqu'à 6 mois) et à des sols d'une rare fertilité. Le fleuve Casamance long de 350 km constitue un atout majeur pour la zone.

La faiblesse de connectivité de son marché avec l'intérieur du pays explique les difficultés d'écoulement d'une grande partie de sa production agricole. En plus, la faiblesse de son industrie de transformation impacte la compétitivité de ses produits agricoles.

FONSIS

Fonds Souverain d'Investissements Stratégiques

www.fonsis.org





